

A: Todos los trabajadores de Sudamérica

Fecha: 28 de junio de 2013

Asunto: Avance del G&A en Sudamérica

---

Estimados colegas:

La situación actual amerita informarles acerca del proceso de revisión de gastos generales y de administración (G&A), a fin que ustedes tengan la información necesaria.

El contexto actual de la empresa es muy complejo, con el mercado de oro en una marcada tendencia de precios más bajos de los esperados, lo que sumado a otros factores ha afectado el valor de la acción de la compañía significativamente.

Una conclusión clara es que necesitamos cambiar y mejorar nuestros procesos. Por eso estamos focalizados en lograr una mayor competitividad en G&A con respecto al mercado, a fin de lograr la sostenibilidad del negocio en el largo plazo. A nivel global, la compañía ya ha iniciado la implementación de determinadas acciones en ese sentido en la oficina corporativa y en otras regiones.

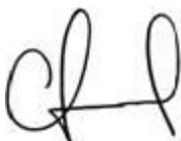
En la región Sudamérica seguimos trabajando con McKinsey, a fin de encontrar un modelo organizacional eficiente, que permita una adecuada medición del desempeño de nuestras áreas y asegurar cumplimiento de nuestras obligaciones.

Les pedimos su comprensión; sabemos que todos tenemos inquietud sobre este proceso. Estamos buscando una organización sustentable y perdurable en el tiempo, a fin de no tener que pensar en seguir haciendo cambios luego que implementemos estas mejoras.

El objetivo es tener las conclusiones finales del proceso del G&A en Sudamérica a principios del mes de agosto y estar en condiciones de comunicarlas apropiadamente a todos los trabajadores a mediados de ese mes.

Confiamos en los líderes de nuestra organización para encontrar la mejor solución que nos permita salir de la situación actual para así reorientar nuestros esfuerzos y ser la mejor compañía dedicada a la producción de oro del mundo.

Atentamente,



Chad Hiley

Vicepresidente de Eficiencia Organizacional, Barrick Sudamérica